

КОНФЕРЕНЦИЯ АССОЦИАЦИИ НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКОВ КАЗАХСТАНА

От контроля к партнёрству

Принципы современного
налогового администрирования

Председатель Комитета государственных доходов
Министерства финансов Республики Казахстан
Дуйсембиев Ж.Ж.



От бумажных инспекций к искусственному интеллекту

- 1991 ● Первый налоговый орган СНГ. Бумажные инспекции, 43 видов налогов.
- 1995 ● Первый Налоговый Кодекс в СНГ. Сокращение видов налогов: 43 → 11
- 2006 ● Кабинет налогоплательщика — онлайн
- 2009 ● Электронный документооборот
- 2014 ● Объединение в КГД: налоговая + таможенная службы
- 2019 ● Обязательная выписка ЭСФ. Маркировка
- 2023 ● Открытие электронной очереди на границах
- 2025 ● Новые ИС:ИСНА. КЕДЕН. Smart Data Finance — цифровой профиль 99,6% электронно
- 2026-2028 ● Новый Налоговый Кодекс . Трансформация AI-Salyq: ИИ, криптоаналитика, бесшовный транзит

От контроля — к проактивному сопровождению

Задача — подсказать отклонение, и помочь исправить до контрольных мер



44 вида push-уведомлений

Маршрутизация жизненного цикла
НП



«С чистого листа»

17 тыс. субъектов, списано 7,7 млрд ₹



Е-аудит (Стандартный файл)

Цифровой доступ к учётным данным



Централизация контроля

Единообразиие подходов

Снижение давления на бизнес

≥85%

Камеральный
контроль
без вмешательства

-40%

Снижение
вмешательств в
бизнес

80%

Проверок
отбирает
ИИ через риск-
движок

-30%

Сокращение
времени проверки

Цель: 80% проверок отбираются ИИ-моделями через риск-движок

Предсказуемость налоговой среды



ФНО сокращены на 30%

12 из 39 форм отменены



Возврат НДС: 55 р.д.

Упрощённый за 15 р.д. для всех экспортёров



Индикаторы рисков

Текущий статус в СУР — в Кабинете НП



AI-сервисы в работе

≥20

AI-моделей в продуктиве

≥30%

Решений автоматически

-70%

Ручного ввода данных

≥90%

Качество данных

Технологическая зрелость как основа справедливости

78

источников
данных

1,9 млн

ИП в цифровом
профиле

584 тыс.

юридических
лиц

20,4 млн

физических
лиц



Предзаполнение ФНО 300.00 для всех категорий



Биометрия в ЭСФ — защита от фиктивных СФ



Пилот «Цифровой НДС» для экспортёров

Рост цифрового следа экономики

42,4

трлн ₮

Оборот ЭСФ
I квартал 2026

+14%

Рост к
2025 году

884,8

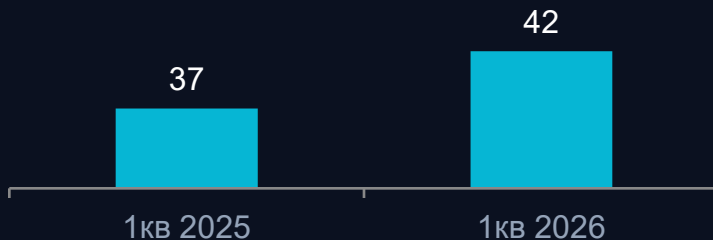
млн

Чеков ККМ
за квартал

7,3

трлн ₮

Сумма
по ККМ



Концентрация на ключевых рисковых зонах

Горизонтальный мониторинг

109,7 млрд ₹ взыскано

26 компаний без массовых проверок

>1 трлн ₹ необоснованное применение льгот

Новые рисковые зоны

Маркетплейсы

Криптоаналитика (CARF, 64 страны)

Маркировка рекламы, табак, пиво и др.

ИС «КЕДЕН» и модернизация границы

70-80%

Автовыпуск
товаров

≤20 мин

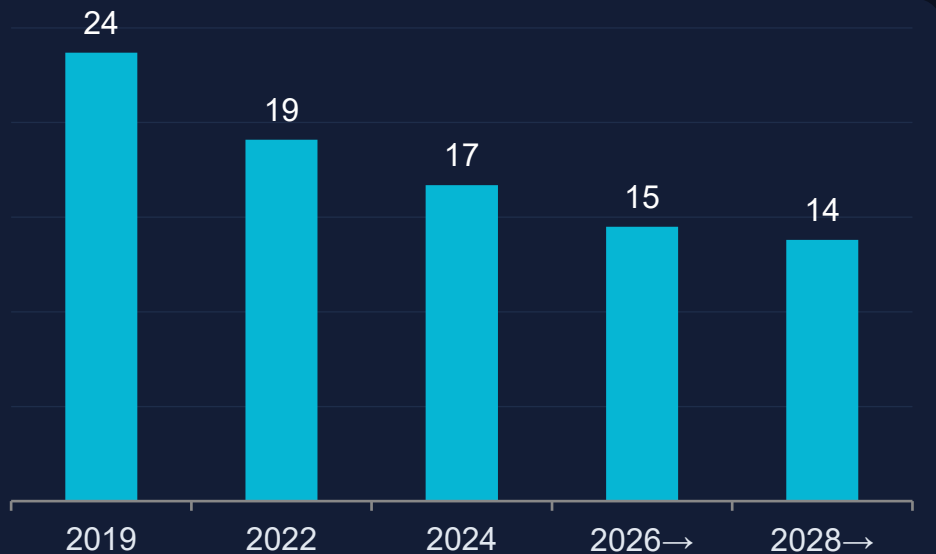
Время прохождения границы
С КНР

+25%

Рост
транзитных грузов

- ✓ 12 таможенных госуслуг в электронном формате, планируется стандартизировать и автоматизировать 35 скрытых таможенных услуг
- ✓ 46 интеграций с государственными и внешними ИС
- ✓ Модуль «Интегрированный контроль» — принцип «одного окна»
- ✓ Время транзитных деклараций: 30 мин → 10 мин
- ✓ Электронная очередь: 194 тыс. пользователей, 3,4 млн бронирований
- ✓ Нур Жолы: с 37,8 тыс. АТС (2021) до 536,8 тыс. (2025) — рост в 14 раз

Равные условия и справедливость: снижение уровня ненаблюдаемой экономики



Результаты

Торговля: тень 3,54% → 2,97%

Образование: 1,52% → 1,10%

Бюджет янв-фев: исполнение 117,1%

Налоги РБ: +29,4% к прошлому году

Легализация оборотов: +20–30%

Ставка на цифровые инструменты — без новых обязательств для бизнеса



Единый налоговый счёт для юрлиц

4 квартал 2027. Для физлиц: зачисление за 2 мин



Платформенная занятость

Сетевой маркетинг, ApartX, легализация 500 тыс.



Цифровой тенге с маркировкой НДС

Пилот для госзакупок



Завершение строительства Главного Диспетчерского Управления

Единый центр оперативного управления, координации и контроля бесперебойной работы, централизация принятия решений



Бахты—Покиту (КНР)

Автоматизированные ТЛЦ + беспилотные шаттлы

Что меняем внутри себя

справедливо требовать прозрачность от сотрудников ОГД

 **90%**

сотрудников пройдут
обучение ИИ и новым системам

 **≥90**

Индекс добропорядочности
персонала

 **≥70%**

Внутренняя аттестация руководителей
по индексу результативности

 **474**

Реинжиниринг бизнес процессов по
выполняемым функциям КГД:
58 контрольных + 417 иные

Три стратегических перехода

1

От карательных мер — к сервису

На всех этапах жизненного цикла

2

От реакции постфактум — к аналитике

Чистые данные и раннее предупреждение

3

От конфронтации — к партнёрству

Совместная ответственность

Комитет государственных доходов

Министерства финансов Республики Казахстан